



憑藉豐富經驗 打造世界級礦業公司

專訪金川國際行政總裁陳得信



礦業是一國經濟的重要基礎，對經濟和社會發展作出了巨大的貢獻，甚至影響國家的經濟安全和可持續發展。因此，礦探企業的重要性舉足輕重，為國家經濟擔負重要使命，領導企業者除了需要經驗豐富，更需同時具有長遠目光及國際視野。而剛上任為金川集團國際資源有限公司（02362，下稱金川國際）行政總裁的陳得信，甫畢業便投身國家礦業事業，多次參與打造國內及海外大型礦區的開發工程，將有能力帶領金川國際成為世界級礦業公司。

90年代正值中國經濟起飛時期，於西安礦業學院修讀採礦工程的陳得信畢業後就加入了金川國際的母公司金川集團，一直在一線從事技術和管理工作，特別是升任成為金川集團二礦區(地下開採礦山)的總經理期間，把當時二礦的年產礦量由400萬噸提升至440萬噸。2010年，陳得信擔任金川集團的副總經理，負責管理金川集團的礦產資源，期間更擔任金川旗下南非Metorex公司的董事會主席及代理行政總裁，並擔任南非約翰內斯堡上市公司Wesizwe Platinum Ltd.董事會副主席和非執行董事等崗位，帶領兩間企業成功開發和建設多個大型項目，例如位於剛果金的如瓦西銅鈷礦和金森達銅礦項目、贊比亞的奇布魯馬銅礦Chifupu項目及Wesizwe的巴古邦鉑金礦項目等，無論中國國內或海外的實戰經驗均非常豐富。

善於優化管理 降低成本

面對近年銅價不斷下降，為所有礦業相關企業均帶來非常大的困難，陳得信亦坦言近幾年銅價斷崖式下跌，對經營者來說，這是一個嚴峻的考驗，但他堅信儘管現在的銅價處於低迷期，但仍然符合礦業的周期性發展。「我相信在不久的

將來，銅價會提升到一個良性的發展軌道上，因此我們目前要做的首先是加強管理，降低成本，把各方面的成本指標要大幅度地通過精細化管理、通過技術改造、通過不斷的創新及深化改革來把成本降下去，來適應現在這個低銅價時期。其次是對經營實體進行對標管理，即使在銅價低迷期，還是有一部分企業是盈利和可持續發展的，所以我們通過對標，不斷學習，把我們現在的實體經營在這種環境下，能夠持續地發展下去。第三是對整個公司上下的管理體質和機制方面作出優化和調整來降低我們的成本，練好我們的內功來提升我們企業的生存能力和競爭能力。」



事實上，陳得信從優化管理及技術創新兩方面努力控制成本，往績非常亮麗，其中一個例子是去年着手對Metorex總部推行職能劃分和定位重組，重新把Metorex總部定位成一個財務管理中心和人力資源、技術服務中心，並建構了一個簡捷、高效、務實的團隊，同時在旗下各個運營礦山通過提高採礦量、提升經濟技術指標和產品質量等多個環節中節省成本，去年已成功為Metorex節省了5,800萬美元的運營及資本開支。

打造世界級的礦業公司

對於接任金川國際的行政總裁崗位，陳得信表示首要目標是依托金川集團在中國和國際礦採業的長期經驗和龍頭地位，藉助香港國際平台，把金川國際打造成世界級的礦業公司。「從金川國際業務來說，將會主要致力於發展四大業務板塊。首先是把目前的實體公司『做優、做強』，把Metorex打造成真正的對內有很強盈利能力的礦業公司；二是做強做大做優國際貿易業務；三是積極尋找機會、拓展新業務板塊；四是依托香港國際金融中心的優勢大力開展投融資業務板塊；藉以上四大板塊業務的發展，把金川國際最



終打造成以銅鈷礦產品為主，採、選、冶上下游一體的，貿易和相關業務同時發展的世界級礦業公司。」

「另外，我們還計劃逐步對外提供相關服務性業務，這是我們將來要走的一個方向。金川集團發展了接近60年，在有色金屬採、選、冶、裝備製造、工程設計、工程施工、自動控制等方面都有一整套成功的經驗和技術。金川國際也會依托於母公司在這些領域中大力發展，真正把金川國際運營好，回報我們的股東，回報我們的國家和社會。」陳得信說。